

LN17 : La Lean Logistique :



I. changement de culture et défi de la mesure

Une stratégie d'entreprise

Les freins et les leviers

Les 4 piliers de la Lean Logistique, les 7 principes

De la Lean Logistique à la Lean Supply Chain



II. Identifier, visualiser et tracer les processus

La cartographie des flux

La cartographie des processus

Du découpage des processus à l'analyse de la valeur logistique : rechercher les non valeurs ajoutées

Le principe de Value Stream Mapping (VSM) adapté à la logistique

Les 7 gaspillages de la lean logistique

Le processus de programmation décisionnel



III. Connaître les outils d'analyse logistique pour accéder à la performance

Analyse des traitements de l'information

La mesure de la performance

Les indicateurs lean logistique en mode « bottom-up » et les score cards

Le principe DMAIC

Le lean costing



IV. Instaurer une démarche lean logistique

La méthodologie

La démarche 8D

Les étapes de mise en œuvre

L'approche lean Six Sigma

La recherche permanente du progrès permanent

Appliquer la logistique collaborative



V. Optimiser la chaîne de valeur

Repérer et réduire les gaspillages en mode CQD

Améliorer la réactivité et réduire les coûts d'exploitation

Accélérer les flux et rationaliser le processus

Mutualisation : le pooling système

Réaliser des prévisions pour améliorer le taux de service



Six Sigma DMAIC



ÉLIMINER

- Le temps perdu (recherche des outils, aller-retours...)
- Le non-nécessaire

RÉDUIRE

- Le temps de rangement, de nettoyage
- Les gaspillages
- Les pannes

RENDRE VISIBLE

- Les anomalies
- Les manquants, les stocks
- Les emplacements des objets

AMÉLIORER

- La sécurité au travail
- L'efficacité
- La qualité de vie au travail

AUGMENTER

- La confiance du client
- La motivation du personnel
- La rigueur, l'organisation et la performance

Le SMED

QUAND appliquer le SMED ?

