

ADLOG9 : Audit logistique

Contactez nous pour une formation « sur mesure »

500€ ht. Session 1 jour :



I. Présentation générale du Référentiel ASLOG et EVALOG

1. Détail des référentiels - L'articulation des différents chapitres
2. Les différences et les analogies
3. Les critères de choix du référentiel - L'utilisation

► Définir l'audit logistique Définir les notions :

- a) Audit – Conformité, Non-conformité
 - b) Preuves - Observations d'audit
1. Concevoir l'audit logistique interne comme un outil d'amélioration continu
 2. Identifier les principaux types d'audits logistiques et leurs objectifs
 3. Utiliser l'audit dans une démarche d'amélioration continue

► Maîtriser les 4 phases de l'audit :

- P Préparation
- D Réalisation
- C Analyse des informations et rédaction du rapport
- A Action d'amélioration

II. Organiser les audits logistiques

- Constituer des équipes d'auditeurs
- Établir le calendrier des audits internes et externes

III. Appliquer l'approche processus

- Étudier l'approche processus
- Utiliser la cartographie et la description des processus pour auditer

IV. Préparer l'audit

- Démarrer la collaboration avec les audités
- Examiner les documents
- Utiliser l'approche processus et recenser les points à vérifier
- Rédiger un guide d'entretien, Organiser la visite d'audit

V. Réaliser la visite d'audit

- Savoir faire collaborer les audités
- Animer la réunion de lancement de la visite
- Réaliser les interviews et l'examen sur le terrain :
 - Poser les bonnes questions, Ecouter, Faire constater les écarts, Prendre des notes
 - Procéder au recueil des preuves
 - Examiner les indicateurs
 - Clore la visite d'audit / Vendre les conclusions de l'audit

VI. Analyser les informations et rédiger le compte rendu

- Recouper les informations recueillies
- Synthétiser les conclusions d'audit
- Rédiger les différents documents
- Exposer le contenu du compte rendu
- Les atouts et les faiblesses de l'organisation, Présenter les écarts
- Évaluer l'efficacité du dispositif de contrôle interne

VII. Construire le rapport d'audit

- Établir les rubriques du rapport
- construction du Plan de progrès
- Rédiger le rapport d'audit.

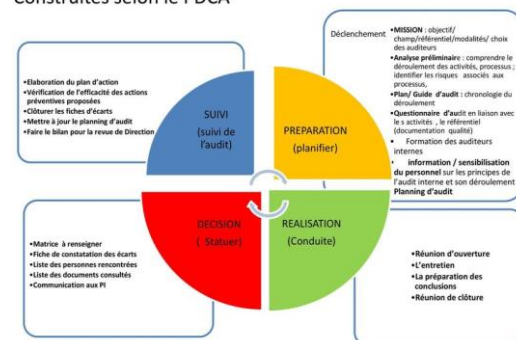
VIII. Le suivi

- Le suivi des actions / Le résultat des actions / L'audit externe

IX. Les tableaux de bords / Des exemples

PHASES DE L'AUDIT

Construites selon le PDCA



Quelques référentiels d'audit

REFERENTIEL ASLOG

REFERENTIEL EVALOG / GLOBAL EVALOG

SCOR : Référentiel mondial des processus de logistique

Oliver Wight Metrics

Le référentiel SCM