

Logistique des flux physiques et d'informations & Supply chain management

FLX7

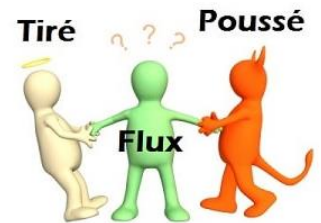
Contactez nous pour une formation « sur mesure »

1 000€ HT. Session 2 jours :

Programme :

I. Maîtriser les outils d'analyse des flux

1. Maîtrise des processus grâce à la cartographie de la chaîne de valeur
2. Types de flux (poussés, tirés, tendus, le Juste-A-Temps, kanban..)
3. Flux d'information, définition et concepts
4. Connaissance des principes de gestion physique et comptable des stocks
5. Pilotage des opérations logistiques à travers différents circuits
6. Prise en compte des contraintes sécurité et environnementales
7. Méthodes d'optimisation des flux, des stocks et des activités logistiques (VSM, cartographie de la chaîne de valeur, tension des flux et Lean Logistique)



II. Connaître les différents types de gestion des flux (approvisionnements, production, logistique, distribution)



1. Flux amont, médian, aval, conception de la coordination d'ensemble
2. Règles et formules d'approvisionnement
3. Paramètres de fonctionnement du système ERP / MRP 2 GPAO : données techniques, articles, nomenclatures, gammes, postes de charges, calcul et jalonnement des ordres de fabrication/approvisionnement, analyse charge/capacité
4. Gestion des stocks, solutions avancées
5. DRP : outil au service de la distribution et du transport
6. Optimisation et performance de la logistique grâce aux systèmes collaboratifs (GPA, ECR)

III. Big Data : impact sur la logistique

- A. Anticipation de la demande
- B. Meilleure compréhension des comportements clients/fournisseurs/transporteurs



IV. Mettre en œuvre une logistique intégrée

1. Gestion de la chaîne logistique globale, associer les flux physiques et les flux d'information
2. Structure fonctionnelle des systèmes d'information (EDI, standards de communication, TIC)
3. Système de planification (PIC, S&OP, PDP)
4. Outils et méthodes pour éliminer les non valeurs ajoutées et tendre les flux
5. Méthodes de prévisions
6. Identification des risques de rupture sur l'ensemble de la chaîne logistique
7. Mesures de performance et indicateurs d'interface logistique



Annexe A : Transport de matières dangereuses

Annexe B : Le cross dockink

Annexe C : Le LEAN management

Annexe D : Flux et Méthode d'approvisionnement



V. La Supply Chain management



Les éléments de la Supply Chain

- ✓ Approvisionnement, production, distribution, relation client et service après-vente, retour produits réutilisation et recyclage
- ✓ Flux physiques, d'information, financiers

Les objectifs de la supply chain

- ✓ Services clients, Coûts/Marges-Trésorerie, performance environnementale et sociétale
- ✓ Leviers Supply Chain de création de valeur

Planification et pilotage des flux

- ✓ Prévion de la demande (principes, méthodes, processus, animation de la performance)
- ✓ Rôles des stocks, fonctionnalités, dimensionnement, méthodes d'approvisionnement
- ✓ Modèles de production : sur stock, à la commande, différenciation retardée
- ✓ Planification des ressources (stock, production, logistique) : Processus Sales & Operations Planning

L'amélioration des performances

- ✓ Indicateurs de performance : Taux de service client, coûts du Supply Chain
- ✓ Notion de coût complet, et sur le coût du stock
- ✓ Système de management de la performance
- ✓ Contractualisation du contrat de services clients

Processus

- ✓ Les grands processus du Supply Chain
- ✓ Collaboration entre la fonction Supply Chain et les fonctions Achats, Production, Marketing, Vente, Finances – Rôle clé de la Direction Générale –
- ✓ Collaboration avec les fournisseurs et les clients : Approvisionnements (GPA, VMI, CPFR), logistique (mutualisation entreposage, transport)...



Synthèse individuelle

- Auto-évaluation par chaque participant de la maturité Supply Chain de son entreprise
- Etablissement d'un plan de progrès, coaching par l'animateur



Objectifs :

- Cette formation permet de connaître les outils de pilotage de la logistique
- Définir le cadre de l'organisation opérationnelle et la gestion de l'information
- Comprendre l'approche transversale du pilotage des flux

COMPÉTENCES VISÉES :

Cette formation Logistique permet de :

- Acquérir une méthodologie pour optimiser l'organisation et le fonctionnement de la logistique par le pilotage des flux physiques et des flux d'informations
- Utiliser les connaissances acquises pour améliorer la gestion des flux

