

GSTK4 : Pratiquer la Gestion des Stocks et des Approvisionnements

Contactez nous pour une formation « sur mesure »

1 000€ HT. Session 2 jours :

Programme : 1 ère partie :

I. Interfaces entre les fonctions Achats, Production et Finance

Flux physiques / -Flux d'information / -Flux financiers
Examen de ses consommations et de ses stocks
Repérage des articles importants par analyse de Pareto et ABC
Méthode d'analyse globale du stock / -Taux de rotation
Calcul des coûts de passation de commande et des coûts de possession des stocks
Méthodes de valorisation des stocks :
Prix Moyen Pondéré
FIFO, First In First Out. LIFO, Last In First Out
Prix standard, inventaires / Conséquences du choix



II. Méthodes de réapprovisionnement

Calcul de la moyenne et compréhension de l'écart type / Courbe de Gauss
Système à quantité fixe et périodicité variable :
Besoin prévisionnel annuel approximatif
Seuil ou point de commande, quantité économique de commande wilson
Système à périodicité fixe et quantité variable :
Périodicité économique de commande / Besoin pour la période séparant 2 réapprovisionnements
niveau de re-complètement
Niveaux de stock / Stock de sécurité / Remises sur quantités
Tableau de bord de la gestion des stocks
Expédition/ Réception



III. Méthodes de prévision

Effet entonnoir / Stocks et temps de cycle
Approche des statistiques / Ecart type, variance et covariance
Prévision de consommation/ Régression linéaire/ Méthodes d'extrapolation/ Lissage exponentiel
Saisonnalité des produits.



2 eme partie :

I. Comprendre la chaîne logistique et ses processus : Approvisionnement et stockage

1. Intégrer le processus des stocks dans une entreprise
2. Assimiler et comprendre le rôle des stocks et le rôle de l'approvisionneur
3. Appréhender la notion de supply chain management (SCM) : stratégie, tactique et opérationnel
4. Evaluer l'évolution de la logistique de l'entreprise

II. Comprendre la définition et les enjeux de la logistique

1. Comprendre le principe de mesure d'efficacité
2. Déterminer les flux logistiques et la notion de logistique aval

III. Appréhender les aléas dans la gestion des stocks : logistique des stocks et des flux

1. Visualiser le schéma de principe du stock
2. Assimiler les différents types de stocks (Stock de protection, de sécurité, moyen, maximum, de transit, surplus, dormant, etc.)
3. Intégrer les principes de taux de rotation et taux de couverture
4. Intégrer la loi de Pareto au service de la gestion des stocks
5. Appréhender les aléas de consommation dans la gestion des stocks
6. Intégrer la méthode FIFO (FIRST IN FIRST OUT) dans la gestion des stocks



IV. Savoir gérer l'organisation de la fonction : le système de gestion des stocks

1. Définition et organisation de la fonction, les différents acteurs
2. Appréhender les typologies d'approvisionnement et de réapprovisionnement sur seuil et périodique
3. Savoir réaliser une analyse des différentes méthodes de gestion et des coûts logistiques
4. Démonstration de la formule de Wilson et de son utilité dans le milieu logistique



V. Retour sur l'utilité des inventaires dans la gestion des stocks

1. Savoir mener l'inventaire tournant selon certaines catégories d'articles
2. Savoir mener l'inventaire périodique : mise à jour des niveaux de stocks à intervalle périodique
3. Savoir mener l'inventaire permanent : mise à jour en temps réel des stocks, en fonction des commandes clients
4. Savoir évaluer les problèmes d'écarts : erreurs, casse, vols



VI. Appréhender la prévision des besoins et les enjeux de la logistique dans la gestion des stocks

1. Comprendre les principes d'organisation des flux physiques et la cartographie des flux
2. Comprendre le rôle du logisticien dans la gestion des stocks : stratégie des flux et stratégie des stocks
3. Réaliser une analyse systémique des prises de décision et de la planification

VII. Retour sur les notions sur la chaîne MRP (Materials Ressources Planning)

1. Enoncer la mise en œuvre de la MRP
2. Décrire le principe de calcul de la MRP

VIII. Comprendre et assimiler la gestion des flux (poussés, tirés, tendus) et le concept du JAT (Juste à Temps)

3. Optimiser les décisions d'approvisionnement
4. Optimiser les méthodes de gestion des flux
5. Connaître l'impact du JAT, introduction à la méthode Kanban



IX. Identifier et mettre en œuvre les nouvelles formes d'organisation du travail

1. Comprendre et intégrer l'amélioration continue par la méthode Kaizen
2. Assimiler l'approche par segmentation dans la gestion des stocks
3. Intégrer l'apport des applications informatiques



X. Améliorer la réception des marchandises dans la gestion des stocks



4. Connaître les différents types de réception
5. Connaître les différents types de stockage
6. Savoir gérer la localisation, le découpage et l'organisation des stocks en zones

XI. Savoir comment optimiser l'enchaînement de la préparation des commandes

7. Enoncer les différentes étapes de préparation et les différentes commandes
8. Assurer les missions de prélèvement et de ré-appro (DPP, DPS, PCC, DRP, DRS, RCC)
9. Améliorer l'automatisation du processus permettant de fluidifier l'organisation du chargement)
10. Retour sur le nouveau modèle de logistique aval : le E-commerce
11. Introduction au pooling et à la GPA (gestion partagée des approvisionnements)

COMPÉTENCES VISÉES : Cette formation Logistique permet de :

Acquérir une méthodologie pour optimiser l'organisation de la gestion des stocks

Utiliser les connaissances acquises pour améliorer la gestion des achats.

En espérant élever le niveau de qualification du stagiaire.

Approvisionneurs, acheteurs, assistants achats...

Objectifs : Connaître les techniques et les modalités des approvisionnements en national et à l'international

- maîtriser les connaissances fondamentales et périphériques des approvisionnements.

-maîtriser les concepts de la gestion des stocks, ses méthodes et ses coûts.

- *s'approprier des méthodes concrètes et des outils pratiques pour optimiser les processus de gestion des stocks et des approvisionnements de son entreprise*
- *optimiser la gestion des stocks / maîtriser les flux physiques*